

Making a Better Tomorrow

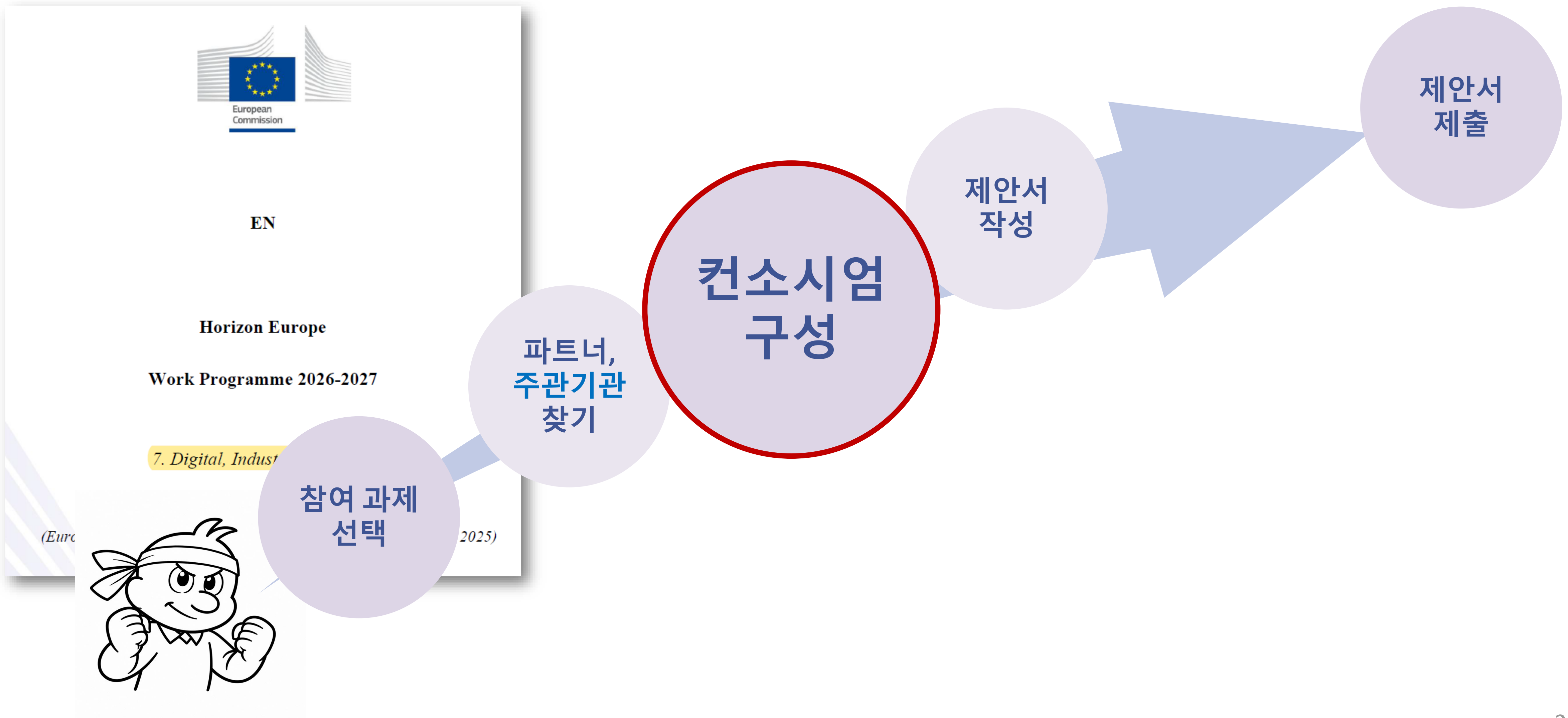


호라이즌 유럽 권소시업 구성 사례 (2025)

조권도 (NCP CL 3&4) richiejo@k-erc.eu
2026. 1. 27.



호라이즌 유럽 신청 과정



호라이즌 유럽 컨소시엄 구성 사례

KERC의 유럽 현지 **brokerage 행사** 참석을 통해
유럽 코디네이터와 연결된 사례
(연세대, ETRI 등)

EVENT | Publication 23 April 2025

AI-DATA-ROBOTICS - Info Day and Brokerage Event

📅 16 May 2025

📍 Albert Borschette Conference Centre - Rue Froissart 36,
1040 Etterbeek

The European Commission, alongside ADRA and Ideal-ist, the network of National Contact Points for ICT research, hosted an Info Day and Brokerage Event featuring pre-arranged Face2Face meetings.



Gettyimages © gorodenkoff



- **Coordinator의 초대**
 - Coordinator의 **중심역할이 중요**
- **중도 좌초 위기** : go/no-go moments and when to involve others.

호라이즌 유럽 컨소시엄 구성 사례

한국 연관된 Topic !!

HORIZON-CL4-2025-03-HUMAN-19: International cooperation in **semiconductors** (CSA) (KFIA, TTA 등)

HORIZON-CL4-2025-03-HUMAN-19: International cooperation in semiconductors (CSA)

Call: DIGITAL - CNECT	
Specific conditions	
Expected EU contribution per project	The Commission estimates that an EU contribution of around EUR 3.00 million would allow these outcomes to be addressed appropriately. Nonetheless, this does not preclude submission and selection of a proposal requesting different amounts.
Indicative budget	The total indicative budget for the topic is EUR 3.00 million.
Type of Action	Coordination and Support Actions
Eligibility conditions	The conditions are described in General Annex B. The following exceptions apply: Subject to restrictions for the protection of European communication networks.

Expected Outcome: Project results are expected to contribute to the following expected outcomes:

- Evidence-based advice to the Commission and the Member States on joint actions with leading semiconductor countries (including Japan, South Korea, Taiwan, Singapore, USA, Canada, and India) in support of EU policies.

Projects are expected to ensure complementarities with projects funded under the following topics:

- HORIZON-CL4-2022-DIGITAL-EMERGING-01-38: International cooperation in semiconductors (CSA)
- Chips Diplomacy Support Initiative - EU action grant in the field of pilot projects and preparatory actions²⁴²
- Chips Joint Undertaking's HORIZON-Chips-2024-3-RIA: Joint call with Korea on Heterogeneous integration and neuromorphic computing technologies for future semiconductor components and systems

- 한국 반도체 기술의 위상
- Coordinator의 초대

호라이즌 유럽 컨소시엄 구성 사례

6G SNS JU (공동사업단, 파트너십)

HORIZON-JU-SNS-2025-STREAM-B-03-01
(ETRI)

한국 6G 통신 기술의 위상

6G SNS

The Smart Networks and Services Joint Undertaking
drives the future networked society by fostering
6G Research & Innovation

호라이즌 유럽 컨소시엄 구성 사례

KERC/KE-QSTCC 주최 연구자 네트워킹 포럼 (**matchmaking event**)



- 호라이즌 유럽 **2025년도 과제접수 4건**
 - **Consortium 1:** KTH, SKKU, SNU, etc. HORIZON-CL4-INDUSTRY-2025-01-TWIN-TRANSITION-02
 - **Consortium 2:** ETRI, GND Technology, etc. HORIZON-CL4-INDUSTRY-2025-01-MATERIALS-31
 - 기타: TTA, KAIST, Bluspecs, etc
- 일부 중도 포기 사례
 - 차기 과제 참여 논의 - 네트워킹 유지/협력 (학생 교류, 논문 공동집필, ...)

호라이즌 유럽 컨소시엄 구성 사례

한-EU 호라이즌 유럽 연구자 네트워킹 포럼 (**matchmaking event**)



- Quantum 분야 관련 문의는 전담 센터인 KE-QSTCC로 안내 (KEROC는 호라이즌 유럽 전반 소통 창구 역할)
- KE-QSTCC 웨비나 개최 및 홍보 지원, 호라이즌 유럽 관련 정보 공유 등 지속 협력
- 클러스터4 양자과학기술 관련 공모 대상 연구자 네트워킹 포럼 공동 주최
- 2025년 **한국과의 협력 필수** 공모(총 3개 컨소시엄 선정)에 **제안서 총 40건** 접수

호라이즌 유럽 컨소시엄 구성 사례

중도 포기 사례 !!

Coordinator의 막판 포기 선언

- 회사 정책에 따른 결정
 - go / no-go 결정?
 - 나머지 참여자는 대응시간 부족으로 차기 call 모색키로 -> 해산



호라이즌 유럽 컨소시엄 구성 사례

중도 포기 사례 !! (컨소시엄 구성 포기)



- 경험 있는 **Coordinator** 부재
- 컨소시엄 구성 단계에서 좌초
 - 과제 방향성
 - 참여기관 구성, 역할 배분

경험있는 **Coordinator**의
역할 중요

호라이즌 유럽 컨소시엄 구성 사례

포기 사례 !! (참가 자격)

*Horizon Europe - Work Programme 2025
Digital, Industry and Space*

Eligibility conditions

The conditions are described in General Annex B. The following exceptions apply:

In order to achieve the expected outcomes, and safeguard the Union's strategic assets, interests, autonomy, or security, namely it is important to avoid a situation of technological dependency on a non-EU source, in a global context that requires the EU to take action to build on its strengths, and to carefully assess and address any strategic weaknesses, vulnerabilities and high-risk dependencies which put at risk the attainment of its ambitions, participation is **limited** to legal entities established in **Member States, Norway, Iceland, Canada, New Zealand, Switzerland, and the United Kingdom**. Proposals including entities established in countries outside the scope specified in the call/topic/action will be ineligible.

Eligibility Conditions

충족 여부
사전확인 필요

Eligibility Conditions 예

한국 별도 명시

<i>Eligibility conditions</i>	The conditions are described in General Annex B. The following exceptions apply: In order to achieve the expected outcomes, and safeguard the Union's strategic assets, interests, autonomy, and security, it is important to avoid a situation of technological dependency on a non-EU source, in a global context that requires the EU to take action to build on its strengths, and to carefully assess and address any strategic weaknesses, vulnerabilities and high-risk dependencies which put at risk the attainment of its ambitions. For this reason, participation is limited to legal entities established in Member States, Iceland and Norway and the following additional associated countries: Canada, Israel, Republic of Korea, New Zealand,
-------------------------------	---

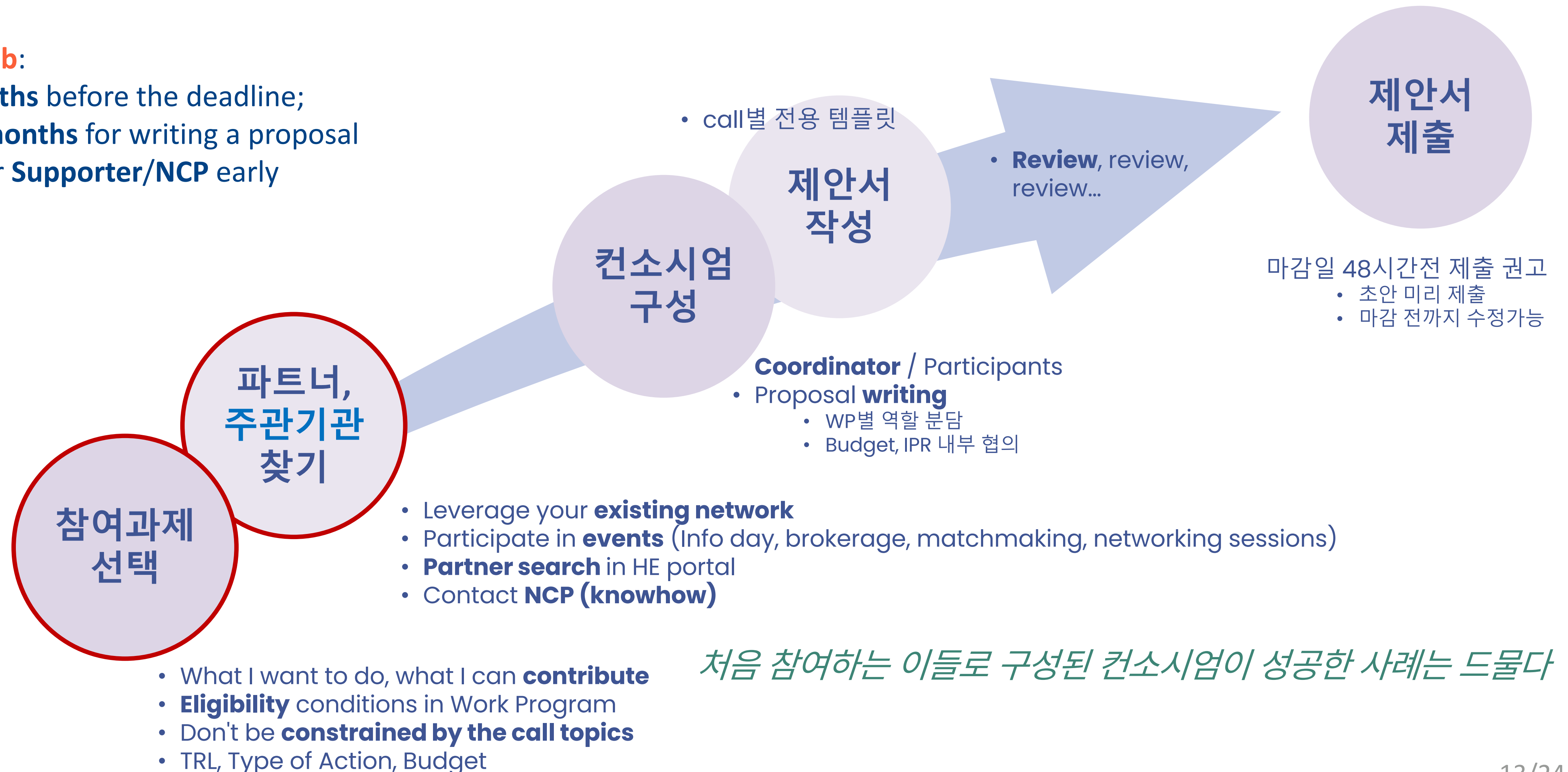
- **HORIZON-CL4-2026-05-DIGITAL-EMERGING-03:** Apply AI: Next-Generation Agile and Intelligent Robotics Platforms for Industrial and Service Applications (Partnership in AI, Data and Robotics) (RIA)

The journey towards Horizon Europe

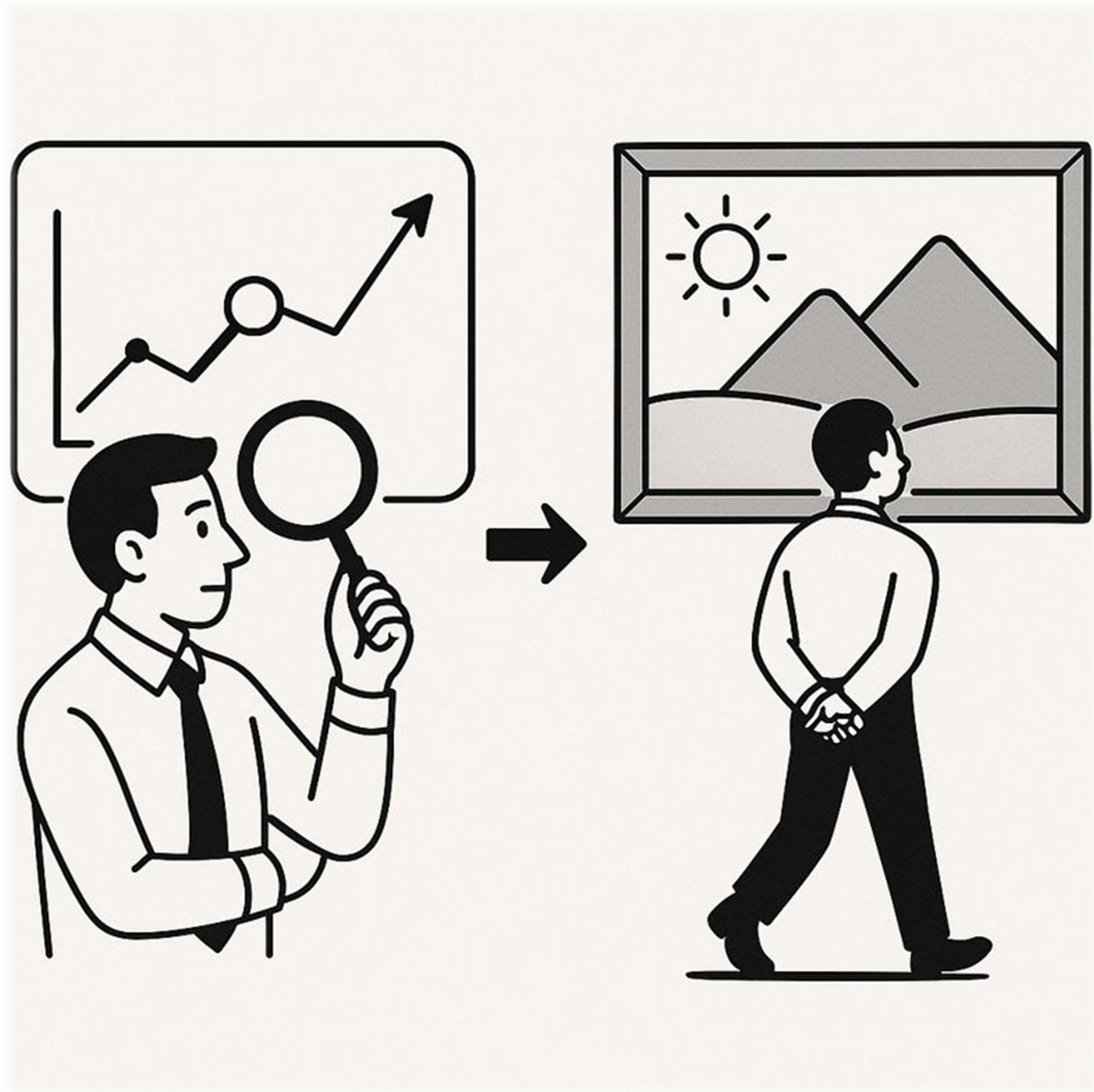
호라이즌 유럽 신청 과정

Rule of Thumb:

- Start **6 months** before the deadline;
- Reserve **3 months** for writing a proposal
- Engage your **Supporter/NCP** early



참여과제 선택



• 희망 연구분야 위주?

- 한걸음 뒤에서 넓게 참여주제 찾기 :: 주관기관/파트너 기관이 필요로 할만한 역할이 내가 잘 할 수 있는 분야인가?

• 연구시설/장비 보유현황, 나의 활동 역량 등

- AI
- 5G/6G/위성 통신장비, 로봇/드론 설비
- 관측/계측/제조 시설
- 네트워킹 및 홍보/이벤트

• 복수의 과제참여 시도

- 가능하면 복수 지원 고려

참여과제 선택



EN

Horizon Europe

Work Programme 2026-2027

14. Horizontal Activities

(European Commission Decision C(2025) 8493 of 11 December 2025)

기타-Horizontal Activities

- **Horizontal Activities**는 여러 클러스터에 걸쳐 다루어져야 하는 중요한 주제를 위해 도입된 워크 프로그램의 일부분. 특정 클러스터에 국한시키기 어려운 넓은 주제
 - 분야별 장벽을 낮추고 학제 간 협력을 장려하기 위해 2026-2027년 워크 프로그램에서 새롭게 시도되는 주제
 - 이 활동은 기존의 특정 영역 중심의 클러스터와 달리, 여러 분야에 걸쳐 영향을 미치는 핵심적인 유럽의 전략적 우선순위(예: 기후 변화 대응, 디지털 전환)를 집중적으로 다루기 위함
 - 2026-2027 워크 프로그램의 전반적인 목표인 단순화, 주제 축소, 영향력 극대화와 맥을 같이 하며, 가장 시급하고 중요한 혁신 과제에 자금을 집중
- **주요 내용 1: Clean Industrial Deal (CID, 청정 산업 협약 지원 R&I)**
 - 목표: 유럽의 경쟁력 강화와 기후 목표 달성을 위해 청정 기술 혁신을 가속화
 - 특징 : 에너지 집약적 산업의 탈탄소화, 시장에 즉시 활용가능한 청정 기술 개발 활성화
- **주요내용 2: AI in Science - (RAISE, Resource for AI Science in Europe) initiative**
 - 목표: 신뢰할 수 있는 인공지능(AI) 기술의 과학 연구 및 응용을 지원, 유럽의 디지털 전환 제고
 - 특징: 첨단 소재, 농업, healthcare 등 다양한 분야에서 신뢰할 수 있는 AI 애플리케이션 개발
 - **This budget comes from Clusters 4 and 6**
 - AI in Science를 위한 RAISE 박사 네트워크(RAISE Doctoral Networks) 지원 (예: Marie Skłodowska-Curie Actions – MSCA와 연계)

참여과제 선택

- 공동사업단(JU) 과제
 - **6G SNS JU (o)**, CHIPS JU (x), ...

PILLAR II - Global challenges & European industrial competitiveness

CLUSTER 1: Health
Innovative Health Initiative
Global Health Partnership
Transformation of health systems
Chemicals risk assessment
ERA for Health
Rare diseases
One-Health Anti Microbial Resistance
Personalised Medicine
Pandemic Preparedness
Brain Health*

CLUSTER 2: Culture, Creativity, Inclusive Societies
Resilient Cultural Heritage*
Social Transformations and Resilience*

CLUSTER 4: Digital, Industry & Space
Chips (formerly KDT)
Smart Networks & Services
High Performance Computing
European Metrology (Art. 185)
AI-Data-Robotics
Photonics
Made in Europe
Clean steel – low-carbon steelmaking
Processes4Planet
Global competitive space systems
Innovative Materials for EU*
Virtual Worlds*
Textiles of the Future*
Raw Materials for the Green and Digital Transition*

CLUSTER 5: Climate, Energy & Mobility
Clean Hydrogen
Clean Aviation
Single European Sky ATM Research 3
Europe's Rail
Connected and Automated Mobility
Batt4EU
Zero-emission waterborne transport
Zero-emission road transport
Built4People
Solar Photovoltaics*
Clean Energy Transition
Driving Urban Transitions

CLUSTER 6: Food, Bio-economy, Agriculture, Env...
Circular Bio-based Europe
R&I in the Mediterranean Area (Art. 185)
Biodiversa+
Climate Neutral, Sustainable & Productive Blue Economy
Water4All
Animal Health & Welfare
Accelerating Farming Systems Transitions
Agriculture of Data
Safe and Sustainable Food System
Forests and Forestry for sustainable Future*

PILLAR III - Innovative Europe

EUROPEAN INNOVATION ECOSYSTEMS
Innovative SMEs
EIT
InnoEnergy
Climate
Digital
Food
Health
Raw Materials
Manufacturing
Urban Mobility
Cultural and Creative Industries
Water, Marine and Maritime Sectors and Ecosystem*

CROSS-PILLARS I AND II

European Open Science Cloud

- Institutionalised partnerships (Art 185/7)
- EIT KICs
- Co-programmed
- Co-funded

* Under preparation



기타 HE 참여방법

- **FSTP**, Financial Support to Third Parties, 제3자에 대한 재정 지원,

Cascade funding

- 호라이즌 유럽을 통해 보조금을 받은 수혜자가 받은 보조금의 일부를 제3자에게 공모 형식으로 다시 배분하여 지원하는 제도

- **Subcontract** : 용역

파트너 찾기

네트워킹

- **적극적 행사 참여** : info day, brokerage, match making, 학회
 - 적극적으로 질문하고, 발표자의 성과를 인정하며, 인맥 확보
- **온라인 미팅 적극 활용**
- **LinkedIn 콘텐츠 공유**
 - 포스트/블로그를 작성하고, 동료들의 공유 유도, 댓글에 적극 반응
- **유럽의 관련 단체 활동 참여**
 - 단순 회원 가입이 아니라 실질적 활동(작업 그룹 참여/발표 등) – COST, 6G-IA, ADRA, etc.



파트너 찾기

컨소시엄 참여하기 (coordinator 찾기)

- 누군가의 초대를 기다리지 말고, 먼저 접근 (Info days, brokerage events, matchmaking events, conferences)

- 성공 경험 있는 파트너 찾기에 노력하고, 그들에게 "내가 왜 필요한지"를 어필
 - 유능한 coordinator 찾기
 - *"HE 처음 참여하는 이들로만 구성된 컨소시엄이 성공한 사례는 드물다"*



파트너 찾기

CORDIS 웹사이트 활용

- 성공적인 과거 프로젝트 수행자 접촉
 - ‘Contact the organization’ 버튼
 - 하루 최대 10건 메시지 가능, 평균 회신율은 10%
 - 꾸준히 시도하면 유의미한 연락



EU Portal 웹사이트 활용

- EU Funding & Tenders Portal의 *Partner Search* 탭
- 각 공모(Topic) 페이지 하단의 *Partner Search* 섹션
- Enterprise Europe Network의 *Partnering Opportunities*

제안서 제출 후 알게되는 것들

경쟁률, 평가완료 시점

- International cooperation in semiconductors (CSA)
- HORIZON-CL4-2025-03-HUMAN-19
- **Deadline : 02 October** 2025 17:00:00 Brussels time

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/topic-details/horizon-cl4-2025-03-human-19>

경쟁률? 복수 지원!

02 October 2025

PROPOSAL NUMBERS

Call HORIZON-CL4-2025-03 has closed on **02.10.2025**.

440 proposals have been submitted.

The breakdown per topic is:

HORIZON-CL4-2025-03-DATA-08:	18
HORIZON-CL4-2025-03-DATA-09:	3
HORIZON-CL4-2025-03-DATA-10:	1
HORIZON-CL4-2025-03-DATA-11:	4
HORIZON-CL4-2025-03-DATA-12:	3
HORIZON-CL4-2025-03-DATA-13:	76
HORIZON-CL4-2025-03-DIGITAL-EMERGING-01:	4
HORIZON-CL4-2025-03-DIGITAL-EMERGING-02:	18
HORIZON-CL4-2025-03-DIGITAL-EMERGING-03:	40

HORIZON-CL4-2025-03-HUMAN-19: 6

Evaluation results are expected to be communicated in January 2026.

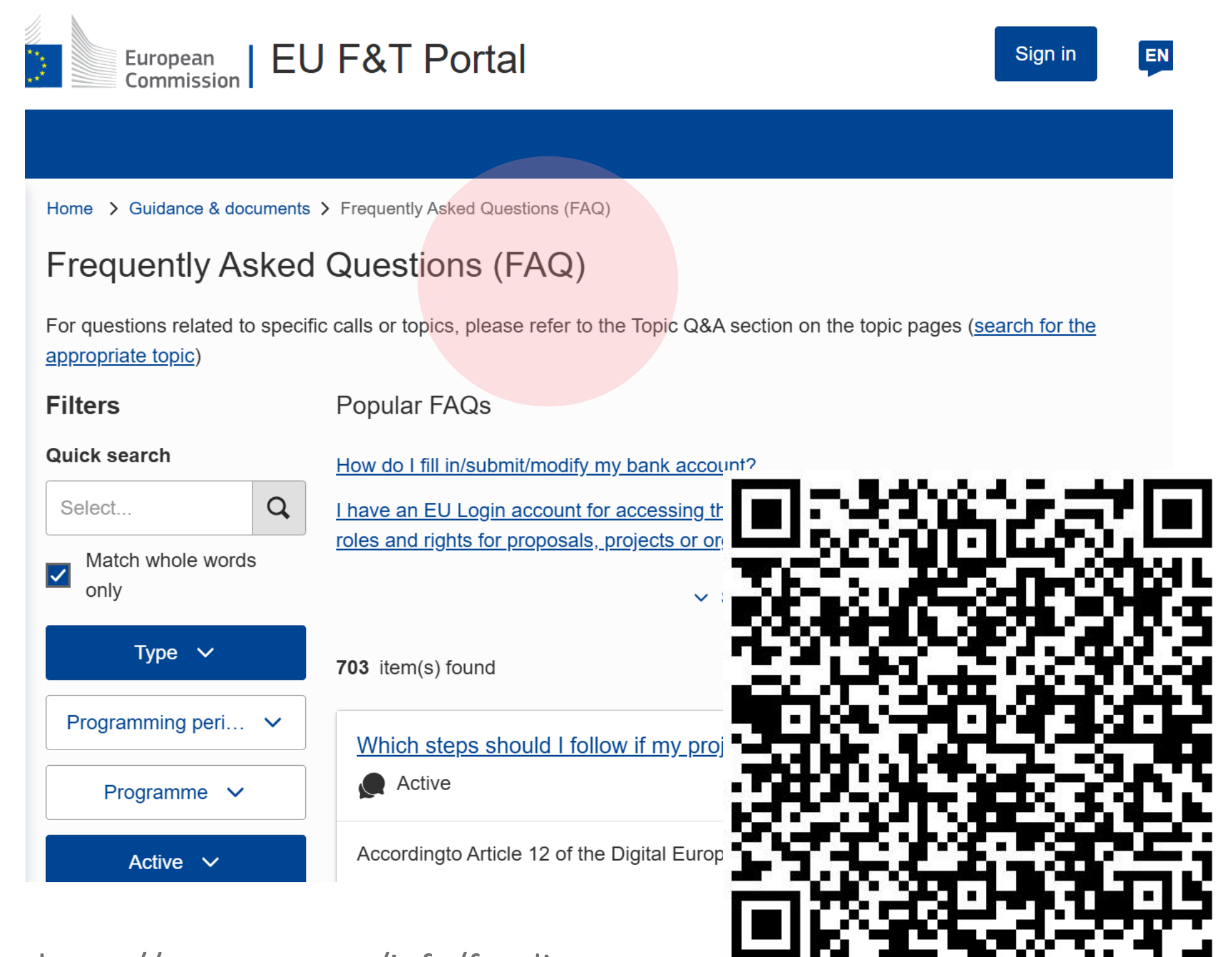
FAQs



<https://www.nrf.re.kr/biz/notice/view?ac=view&pageNum=1&postNo=249074&menuNo=364&bizNo=294&bizNotGubn=notice>

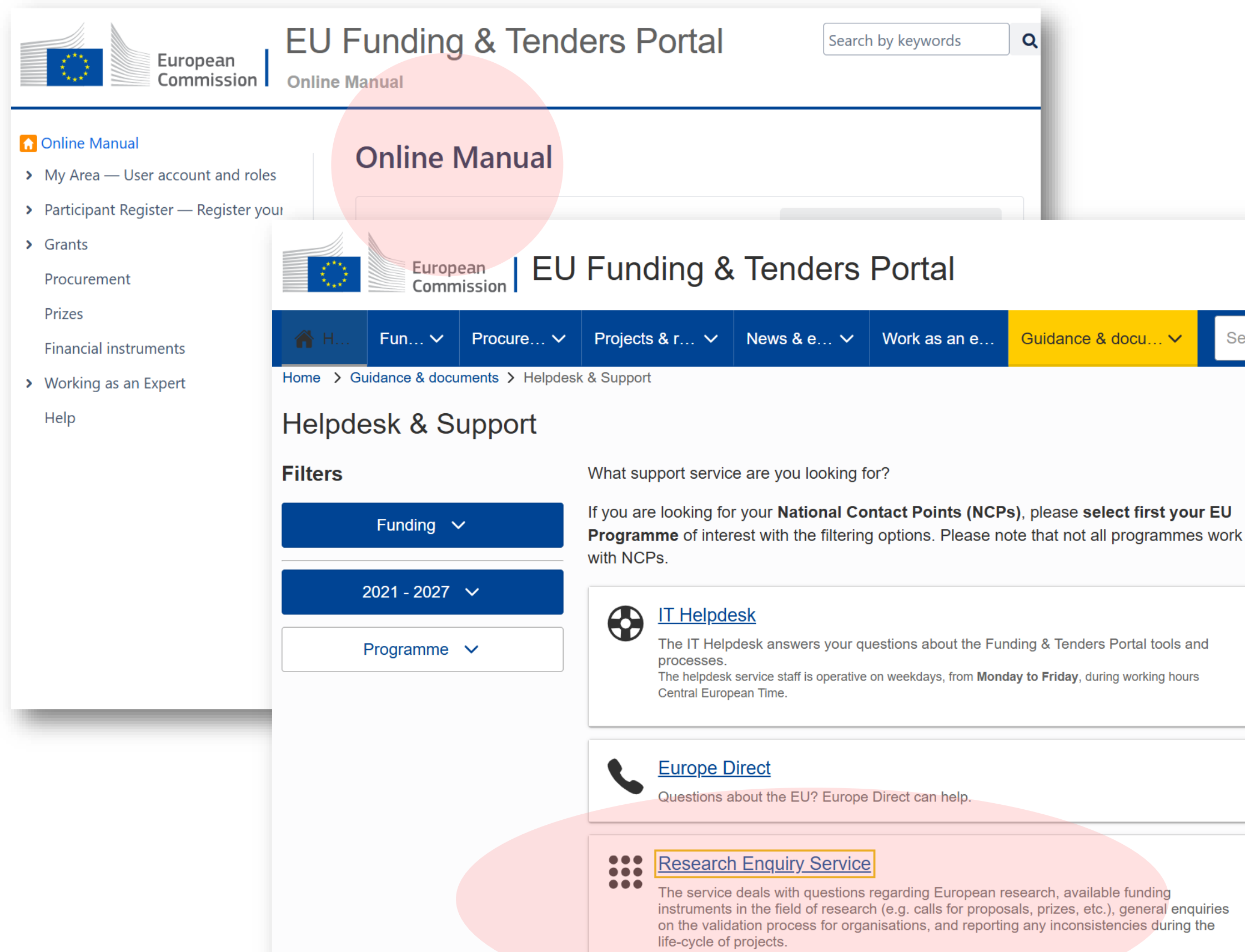


<https://k-erc.eu/wp-content/uploads/2024/12/KERC-FAQ-20241218.pdf>



<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/support/faq?isExactMatch=true&status=0&type=0,1&order=DESC&pageNumber=1&pageSize=50&sortBy=publicationDate>

When you need assistance



<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/support/helpdesks?callType=1&programmePeriod=2021-2027>

<https://webgate.ec.europa.eu/funding-tenders-opportunities/spaces/OM/pages/1867795/Online+Manual>

한국에서 호라이즌 유럽 필라2 지원요청시

- 연구재단(NRF), KERC, KIST-Europe
- NCPs
- Consulting firms, (AI)

Takeaway



- Info day / brokerage event **필참**

- 3분 pitch & networking, 연구 제안 아이디어 3페이지 요약
- 나를 대중에게 노출
- 노출된 유능한 coordinator 찾기

- 유능한 **Coordinator**와 함께 경쟁력 있는 컨소시엄 구성

- 대부분 이슈는 coordinator가 해결
 - *Topic에 대한 이해도, Go vs No Go, 예상 경쟁상대 파악, 인맥*
 - *“처음 참여하는 이들로 구성된 컨소시엄이 성공한 사례는 드물다”*

- **충분한 준비 기간:** 제안서 완성도 제고. 돌발 상황 대처

- **도우미 활용:**

- HE F&T portal, NCP, 연구재단, KERC, KIST Europe, consulting firms, etc.

*If you want to go fast, go alone,
if you want to go far, go together.*

Thank you!

Korea-EU Research Centre

조권도 richiejo@k-erc.eu